

# ANÁLISIS PROSPECTIVO DE LAS EXPORTACIONES DEL META A LA COMUNIDAD ANDINA

---

Astrid León Camargo



Editorial  
Unillanos







**ANÁLISIS PROSPECTIVO DE LAS  
EXPORTACIONES DEL META A  
LA COMUNIDAD ANDINA**



**ANÁLISIS PROSPECTIVO DE LAS  
EXPORTACIONES DEL META A  
LA COMUNIDAD ANDINA**

Astrid León Camargo

Editorial Unillanos

Primera edición, 2018

León Camargo, Astrid

Análisis Prospectivo de las Exportaciones del Meta a la Comunidad Andina /

Astrid León Camargo – Villavicencio: Editorial Unillanos, 2018

p. 154, il.; tablas.; gráficas; 14 x 21 cm

Incluye: Bibliografía

ISBN (978-958-8927-27-5)

1. Economía Regional – Meta (Colombia). 2. Crecimiento Económico.

3. Colombia – Comercio Exterior

CDD 338.9 ed. 21

Catalogación en la publicación – Biblioteca Universidad de los Llanos

© Astrid León Camargo

© Universidad de los Llanos

Coordinación editorial: Ana María Lombana Gracia

Diseño de cubierta y diagramación: Juan Sebastián Bazzani Delgado

Corrección de estilo: Julian Acosta Riveros

#### **Editorial Unillanos**

Kilómetro 12 vía Puerto López, vereda Barcelona

Email: [editorialunillanos@unillanos.edu.co](mailto:editorialunillanos@unillanos.edu.co)

[www.editorial.unillanos.edu.co](http://www.editorial.unillanos.edu.co)

Villavicencio, Meta

#### **Impresión**

Xpress Estudio Gráfico y Digital S.A.S.

Carrera 69H No. 77 - 40, CP: 111061

PBX: +57(1) 602 0808 | Fax: +57(1) 795 4340

Bogotá, Colombia

[www.xpress.com.co](http://www.xpress.com.co)

Descargo de responsabilidad: la información contenida en este libro es producto del autor y por consiguiente no compromete la posición de la Universidad de los Llanos.

Prohibida la reproducción total o parcial, en cualquier medio, formato o propósito, sin la autorización escrita de la Editorial Unillanos.

# Tabla de contenido

|  |     |
|--|-----|
| 1. Introducción.....   | 11  |
| 2. Los acuerdos regionales de integración y el desarrollo económico.....                                 | 15  |
| 2.1 Esquemas de integración .....  | 16  |
| 2.2 Los acuerdos regionales en la historia.....  | 17  |
| 2.3 El impacto de los acuerdos regionales de integración en el<br>desarrollo .....                       | 18  |
| 2.4 Crecimiento económico .....  | 23  |
| 2.5 La inversión extranjera directa (IED) .....  | 25  |
| 2.6 El impacto de la globalización en la economía.....   | 28  |
| 2.7 La importancia de la localización en la globalización .....  | 30  |
| 2.8 Convergencia y disparidades territoriales en América Latina.....                                     | 32  |
| 2.9 Las teorías políticas sobre la integración regional.....   | 35  |
| 2.10 La globalización y el desarrollo local.....   | 38  |
| 2.11 Competitividad y desarrollo territorial en la Comunidad<br>Andina (CAN) .....                       | 41  |
| 2.12 La Comunidad Andina como experiencia de integración.....  | 43  |
| 2.13 Relaciones externas .....   | 46  |
| 2.14 Agenda para la promoción del desarrollo e inserción inter-<br>nacional de la Comunidad Andina ..... | 46  |
| 3. Análisis del caso colombiano y del departamento del Meta.....   | 49  |
| 3.1 Análisis del origen regional de las exportaciones de Colom-<br>bia a la CAN .....                    | 52  |
| 3.2 Prospectiva de los alcances que tiene el acuerdo de libre<br>comercio con Estados Unidos .....       | 54  |
| 3.3 El comercio internacional y la competitividad en el departa-<br>mento del Meta .....                 | 57  |
| 3.4 El Meta frente a la Comunidad Andina .....   | 64  |
| 4. Prospectiva.....  | 69  |
| 4.1 Fase 1: la situación económica y social.....   | 71  |
| 4.2 Fase 2: identificación de las variables clave.....   | 75  |
| 4.3 Fase 3: análisis del juego de actores.....   | 94  |
| 4.4 Fase 4: los escenarios prospectivos .....  | 101 |



|  |     |
|--|-----|
| 4.5 Fase 5: el posicionamiento estratégico y la elección de las opciones estratégicas del departamento al año horizonte 2020 | 108 |
| 5. Conclusiones  | 115 |
| Anexos   | 121 |
| Bibliografía   | 143 |

## Lista de tablas

|  |     |
|--|-----|
| Tabla 1. Tipologías de evolución económica de los territorios intermedios en comparación con promedios de crecimiento y PIB per cápita | 33  |
| Tabla 2. América Latina (seis países): tipología de territorios subnacionales  | 34  |
| Tabla 3. Participación anual promedio del comercio intracomunitario con respecto al mundo, entre 1969-2014.                            | 53  |
| Tabla 4. Cuadro comparativo de la Comunidad Andina con el TLC.   | 55  |
| Tabla 5. Participación de las exportaciones del departamento del Meta en el PIB, 2013-2014.  | 60  |
| Tabla 6. Evolución de los factores de competitividad. Departamento del Meta  | 63  |
| Tabla 7. El departamento del Meta frente a los acuerdos de comercio internacional vigentes   | 65  |
| Tabla 8. Exportaciones no mineroenergéticas a países con acuerdos vigentes   | 66  |
| Tabla 9. Principales productos exportados del departamento del Meta hacia países con acuerdos vigentes*                                | 67  |
| Tabla 10. Matriz DOFA del departamento del Meta  | 74  |
| Tabla 11. Cuadro estrategia de actores.  | 95  |
| Tabla 12. Matriz de posiciones evaluadas   | 97  |
| Tabla 13. Matriz del peso de las posiciones evaluadas.   | 100 |
| Tabla 14. Tabla de hipótesis.  | 102 |
| Tabla 15. Escenarios coherentes  | 103 |
| Tabla 16. Cuadro de escenarios   | 104 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabla 17. Cuadro de probabilidades simples de todos los expertos .....  | 106 |
| Tabla 18. Cuadro de probabilidad condicional (probabilidad de que se produzca la hipótesis <i>i</i> , dada la hipótesis <i>j</i> ).....                   | 106 |
| Tabla 19. Cuadro de probabilidad condicional (probabilidad de que se produzca la hipótesis <i>i</i> , dado que la hipótesis <i>j</i> no se produce) ..... | 106 |
| Tabla 20. Matriz de elasticidad .....   | 107 |
| Tabla 21. Cuadro de políticas .....   | 109 |
| Tabla 22. Matriz de escenarios y acciones.....  | 111 |

## Lista de Figuras

|   |    |
|---|----|
| Figura 1. Creación, desviación y expansión de comercio .....  | 21 |
| Figura 2. Economías de escala y variedad de productos.....  | 22 |
| Figura 3. Exportaciones, importaciones y balanza comercial del Departamento del Meta, 2010-2014.....                        | 61 |
| Figura 4. Plano de motricidad-dependencia del Meta para la inserción de sus bienes y servicios en la Comunidad Andina. .... | 86 |
| Figura 5. Convergencia entre actores.....   | 96 |
| Figura 6. Figura de influencias y dependencia entre actores. ....   | 99 |

## Lista de anexos

|  |     |
|--|-----|
| Anexo A. PIB del departamento del Meta, base año 2000, años 2000-2014..... | 121 |
| Anexo B. Matriz de análisis estructural del departamento del Meta.....     | 122 |
| Anexo C. Matriz-sumatoria de dependencia más influencia .....              | 135 |
| Anexo D. Histograma de escenarios contrastados .....                       | 139 |
| Anexo E. Gráfico de acciones según las políticas.....                      | 140 |
| Anexo F. Gráfico de políticas según escenarios .....                       | 141 |

